



Raad voor Sociaal Domein Duiven

meedoen mogelijk maken

Raad voor Sociaal Domein Duiven
Postbus 164
6920 AD DUIVEN
info@wmoraadduiven.nl
www.wmoraadduiven.nl

College van Burgemeester en Wethouders gemeente Duiven
Koning Willem-Alexanderplein 1
6921 ES DUIVEN

Duiven, 13 april 2016

Ons kenmerk: 062016KSHSvf

Uw kenmerk :

Betreft : Advies Analyse en Plan van aanpak Inkoop voorzieningen Sociaal Domein
op Liemerse schaal

Geacht College,

Op 16 maart 2016 hebben wij als Raad voor Sociaal Domein Duiven een informatiebijeenkomst meegemaakt onder leiding van de heer Niels Uenk inzake Inkoop voorzieningen Sociaal Domein op Liemerse schaal. Op 29 maart 2016 hebben wij van de heer Niels Uenk een terugkoppeling gehad inzake Analyse en Plan van aanpak Inkoop voorzieningen Sociaal Domein op Liemerse schaal.

De Analyse en het Plan van aanpak Inkoop voorzieningen Sociaal Domein bevat een tweetal scenario's:

- Scenario 1: Dit scenario gaat uit van de inkoop voor alle zorgvormen bij IAS (Interactief Aankoop Systeem Midden Gelderland) met als voordelen:
 - een sterke positie tegenover (grote) marktpartijen;
 - minder hoge regeldruk voor marktpartijen door regionaal eenduidige inkoop (hoewel dit teniet wordt gedaan door de flexibele structuur met verschillende parallelle producten voor dezelfde zorgvormen).

Dit scenario heeft als nadeel:

- de uitkomsten van het gezamenlijke inkooptraject onzeker zijn door de proceskeuze in combinatie met het ontbreken van een gezamenlijk gedragen inhoudelijk kader. De Liemers is afhankelijk van proces in regio;
- meer op afstand en dus veel minder 'in control' over de inhoudelijke uitkomsten van het inkoopproces;
- er wordt traditioneel ingekocht en krijgt daardoor niet de gewenste versnelling via inkoop van innovatie en transformatie;
- voor welke producten en werkwijze worden protocollen opgesteld en bijvoorbeeld de lokale verordening en beleidsregels ingericht?
- de invloed van de Raad voor Sociaal Domein Duiven is hierbij beperkt.



Raad voor Sociaal Domein Duiven

meedoen mogelijk maken

Raad voor Sociaal Domein Duiven
Postbus 164
6920 AD DUIVEN
info@wmoraadduiven.nl
www.wmoraadduiven.nl

- Scenario 2: Dit scenario gaat uit van het deels inkopen op Liemerse schaal, hetgeen het voordeel heeft:
 - zelf de controle volledig in eigen handen houden om opdrachtgeverschap en inkoop in te vullen;
 - geen vertraging door regionale invloeden, zelf het tempo kunnen bepalen;
 - vanuit de inhoud resultaatgericht sturen op transformatie, maatwerk, vernieuwing en doelmatigheid;
 - aansturen op een integrale benadering Jeugd, Wmo en Participatie;
 - geen dubbel werk doen;
 - veel minder zware afvaardiging leveren aan IAS;
 - in het proces voldoende tijd nemen om Wmo-raden en andere stakeholders goed te betrekken.

Dit scenario heeft als nadeel:

- zelf inkopen vergt een initiële investering (inzet, capaciteit en heeft ook externe ondersteuning nodig);
- het levert een trendbreuk op ten opzichte van de plannen MGR (Modulair Gemeenschappelijke Regeling). Het MGR is een initiatief van 12 gemeenten, c.q. groot Arnhem.
- er moet op korte termijn snel een projectstructuur opgezet worden om de kansen optimaal te benutten en momentum op te bouwen voor eigen inkoop.

De Raad voor Sociaal Domein Duiven is van mening dat de gemeenten vol in moeten zetten op transformatie en dit ook via inkoop moeten trachten te realiseren. Het leveren van maatwerk voor cliënten staat hoog op de agenda van onze Raad, waarbij er ook aandacht moet zijn voor aansluiting van professionele ondersteuning bij het voorliggende veld- en welzijnswerk en waar mogelijk moet ook een beweging in die richting gerealiseerd worden. Gemeenten moeten vertraging van het realiseren van resultaatgerichte inkoop en werkwijze voorkomen. Natuurlijk blijft de Raad ook graag betrokken bij het inkoopproces.

Zelf inkopen is voor onze Raad geen doel op zich. Echter, als gemeenten door deels een eigen inkooptraject een grotere kans op innovatie door resultaatgerichte inkoop kunnen realiseren en door een lokale aanpak het Sociaal Domein dichterbij de burger (en mét de burger) kunnen organiseren, dan heeft dit scenario de duidelijke voorkeur van ons.

Uiteraard dienen een aantal zaken verder uitgewerkt te worden, maar in den lande zijn er binnen de Wmo en op basis van onze eigen ontwikkeling concrete voorbeelden te vinden van manieren hoe de inkoop snel ingevoerd kan worden.



Raad voor Sociaal Domein Duiven

meedoen mogelijk maken

Raad voor Sociaal Domein Duiven
Postbus 164
6920 AD DUIVEN
info@wmoraadduiven.nl
www.wmoraadduiven.nl

Binnen de Jeugdhulp zijn concrete voorbeelden minder aanwezig, maar door een langere voorbereidingstijd te nemen en ervaring op te doen, moet dit ook tot de mogelijkheden behoren. De meerkosten staan onzes inziens niet in verhouding tot de winst van innovatie.

Daarnaast dienen de navolgende voorwaarden te worden gerealiseerd:

- draagvlak voor deze aanpak in alle gemeenten en op alle niveaus;
- goede opzet van de organisatie;
- inhoudelijke consensus (en een daadkrachtige leider die dit project, de beheersing, sturing, controle, verificatie en verbetering, begeleidt).

De Raad voor Sociaal Domein Duiven is van mening dat scenario 2 het beste scenario is, omdat dit recht doet aan het doorvoeren van innovatie binnen de Wmo en Jeugdhulp.

Met vriendelijke groeten,
Raad voor Sociaal Domein Duiven

J.P.M. Seijsener
Voorzitter